
CERTIFIKACE A VZDĚLÁVÁNÍ ÚČETNÍCH V ČR
ZKOUŠKA ČÍSLO 4

MANAŽERSKÁ EKONOMIKA

PILOTNÍ ZKOUŠKOVÉ ZADÁNÍ

ÚVODNÍ INFORMACE

Struktura zkuškového zadání:

- testové otázky,
- otázky s volnou odpovědí,
- příklady a případové studie.

Všechny otázky a příklady jsou oceněny maximálním počtem bodů podle náročnosti. Správným vyřešením všech částí zkoušky lze získat maximálně 100 bodů. Pro úspěšné složení zkoušky je třeba dosáhnout **minimálně 50 bodů**.

Povolené pomůcky: psací potřeby a kalkulačka.

Časový limit stanovený pro vypracování zkoušky: **3 hodiny**.

Testové otázky č. 1 - 20**(celkem 20 bodů)**

Odpověď, kterou považujete za správnou, zakroužkujte. Vždy platí pouze jedna správná odpověď. Za každou správně zodpovězenou otázku můžete získat 1 bod.

1. Pokud 20% snížení ceny piva vedlo k 30 % růstu množství peněz vydávaných na nákup piva - pak, za jinak stejných podmínek, platí, že příslušná poptávka je:

- a) cenově neelastická (nepružná),
- b) cenově jednotkově elastická (pružná),
- c) cenově elastická (pružná),
- d) cenově dokonale elastická (pružná),
- e) cenově dokonale neelastická (nepružná).

2. Firma, která maximalizuje celkové příjmy (obrat, také výnosy) v nedokonalé konkurenci, bude vyrábět objem produkce na úrovni:

- a) maximálních průměrných nákladů,
- b) minimálních průměrných nákladů,
- c) rovnosti mezních příjmů (výnosů) a mezních nákladů,
- d) kde mezní příjmy (výnosy) se rovnají nule,
- e) neplatí žádná z uvedených nabídek.

3. Předpokládejte, že nájemné je utvářené tržně bez vlivu regulací státu. Pokud cena rovnovážného tržního nájemného je 10 000 Kč a jestliže při této ceně si kupující přejí pronajmout 50 tisíc bytů a nájemci chtějí pronajmout 40 tisíc bytů, pak:

- a) cena tržního nájemného bude mít tendenci vzrůst nad 10 000 Kč a nabízející budou pronajímat více než 40 000 tisíc bytů,
- b) cena tržního nájemného bude směřovat k poklesu pod 10 000 Kč a nabízející budou pronajímat méně než 40 000 bytů,
- c) cena tržního nájemného bude mít tendenci klesnout pod 10 000 Kč a kupující budou ochotni pronajmout méně než 50 000 bytů,
- d) cena bude mít tendenci vzrůst nad 10 000 Kč a nabízející budou ochotni pronajmout méně než 40 000 bytů.

4. Hodnota implicitních (oportunitních) nákladů se rovná:

- a) nule, protože implicitní náklady se neplatí,
- b) tomu, co musí firma zaplatit za nákup všech vstupů,
- c) tomu, co musí firma zaplatit za nákup vstupů od jejich cizích vlastníků,
- d) výnosům, které by přinesly její vlastní výrobní faktory ve své druhé nejlepší příležitosti,
- e) velikosti explicitních nákladů, od kterých odečteme zisk.

Pilotní zkouškové zadání

5. Úspory z rozsahu výroby znamenají situaci:

- a) pokud firma ušetří na variabilních nákladech, ale fixní náklady jí vzrostou,
- b) pokud zvýší výdaje na svoje vstupy, ale cena produkce také vzroste,
- c) pokud jsou fixní náklady klesající,
- d) pokud průměrné náklady výroby s objemem výroby klesají,
- e) pokud je firma zisková.

6. Který z následujících výroků obsahuje zákon klesajících výnosů?

- a) pokud ztrojnásobíme všechny vstupy, výstup se zvětší méně než trojnásobně,
- b) pokud zvětšíme jeden vstup, celkový výstup roste stále pomaleji,
- c) pokud ztrojnásobíme jeden vstup, výstup se zvětší více než trojnásobně,
- d) pokud zvětšíme jeden vstup, dodatečný výstup roste stále rychleji,
- e) všechny uvedené výroky ho obsahují.

7. Jestliže je export statků a služeb nižší než import statků a služeb platí:

- a) hrubý domácí produkt je větší než hrubý národní produkt,
- b) existuje deficit zahraničního obchodu,
- c) hrubý domácí produkt je větší než čistý domácí produkt,
- d) existuje přebytek zahraničního obchodu,
- e) existuje přebytek platební bilance.

8. Který z níže uvedených typů nezaměstnanosti má největší vliv na významné regionální rozdíly ve výši míry nezaměstnanosti:

- a) frikční nezaměstnanost,
- b) strukturální nezaměstnanost,
- c) sezónní nezaměstnanost,
- d) cyklická nezaměstnanost,
- e) přirozená míra nezaměstnanosti.

9. Česká národní banka uskuteční kursové intervence ve snaze zabránit apreciaci (zhodnocení) české koruny. Kursové intervence provede tak, že:

- a) nakupuje české koruny a současně nakupuje zahraniční měny,
- b) prodává české koruny a současně nakupuje zahraniční měny,
- c) nakupuje české koruny a současně prodává zahraniční měny,
- d) prodává české koruny a současně prodává zahraniční měny,
- e) žádná z výše uvedených odpovědí není správná.

10. Centrální banka v České republice (ČNB) používá jako klíčový nástroj v rámci operací na otevřeném trhu následující úrokovou sazbu:

- a) 3 měsíční repo sazba,
- b) lombardní sazba,
- c) dvoutýdenní diskontní sazba,
- d) dvoutýdenní repo sazba,
- e) 3M PRIBOR.

11. Peněžní agregát M2 neobsahuje:

- a) oběživo,
- b) termínované vklady,
- c) vklady s výpovědní lhůtou do 3 měsíců,
- d) vklady na požádání,
- e) obsahuje všechny výše uvedené položky a) - d).

12. Fiskální politikou rozumíme ovlivňování ekonomiky prostřednictvím:

- a) změn množství peněz v ekonomice,
- b) změny úrokových sazeb na peněžním trhu,
- c) změn měnového kurzu,
- d) změn vládních výdajů a příjmů,
- e) žádná z výše uvedených odpovědí není správná.

13. Zhodnocení (apreciace) nominálního měnového kurzu povede za jinak stejných podmínek:

- a) k poklesu importu a růstu exportu,
- b) k růstu importu a poklesu exportu,
- c) k růstu importu a růstu exportu,
- d) k poklesu importu a poklesu exportu,
- e) ke zlepšení obchodní bilance.

14. Pokud firma dosahuje objemu výroby, který je označován jako tzv. bod zvratu (angl. break even point) potom:

- a) vyrábí objem produkce, kdy se celkové příjmy (výnosy, tržby) rovnají mezním nákladům,
- b) vyrábí objem produkce, kdy se celkové příjmy (výnosy, tržby) rovnají fixním nákladům,
- c) vyrábí objem produkce, kdy se celkové příjmy (výnosy, tržby) rovnají celkovým nákladům,
- d) vyrábí objem produkce, kdy se celkové příjmy (výnosy, tržby) rovnají hrubému zisku,
- e) vyrábí objem produkce, kdy se celkové příjmy (výnosy, tržby) rovnají provoznímu zisku.

15. Ukazatel EVA (economic value added) můžeme vyjádřit jako:

- a) rozdíl mezi MVA (market value added) a NOPAT,
- b) rozdíl mezi MVA a EBIT,
- c) rozdíl mezi NOPAT a kapitálovými náklady (náklady na celkový kapitál),
- d) součet EBIT a kapitálovými náklady (náklady na celkový kapitál),
- e) součet NOPAT a nákladů na kapitál vyjádřených diskontní mírou.

16. Postavení komplementářů se nejvíce blíží:

- a) postavení společníků ve společnosti s ručením omezeným,
- b) postavení společníků ve veřejné obchodní společnosti,
- c) postavení je ovlivněno rozhodnutím členské schůze,
- d) postavení je ovlivněno rozhodnutím dozorčí rady,
- e) postavení je ovlivněno výší vkladu.

17. Poměrový ukazatel běžné likvidity (current ratio), který je mimo jiné využíván ve finanční analýze, můžeme vypočítat:

- a) jako poměr celkového dluhu a celkových aktiv,
- b) jako poměr celkového dluhu a celkových pasiv,
- c) jako poměr oběžných aktiv a krátkodobých závazků,
- d) jako poměr oběžných aktiv a celkových tržeb,
- e) jako poměr čistého zisku a tržeb.

18. Metoda řízení zásob Just-in-time (JIT) je založena:

- a) na snižování nákladů na dopravu zásob,
- b) na snižování cen vstupů u dodavatelů,
- c) na strategii pevných objednacích termínů zásob,
- d) na strategii pravidelných dodávek, které zajistí maximální využití skladovacích prostor,
- e) maximální koordinaci mezi dodavatelem a odběratelem.

19. Formu financování, která spočívá v odkupu pohledávek specializovanou firmou lze označit jako:

- a) operativní leasing,
- b) finanční leasing,
- c) provozní leasing,
- d) faktoring,
- e) futures.

20. Marketingová koncepce označována jako 4 P zahrnuje:

- a) výrobek, cenu, servis, služby,
- b) výrobek, cenu, distribuci, komunikaci,
- c) výrobek, cenu, propagaci, komunikaci,
- d) výrobek, public relations, cenu, značku,
- e) výrobek, cenu, servis, distribuci.

Otázky s volnou odpovědí č. 1 - 10**(celkem 20 bodů)**

Uvádějte stručné a výstižné vysvětlení. Pokuste se vystihnout podstatu problému (max. do 10 vět). Za každou správně zodpovězenou otázku můžete získat 2 body.

- 1. Vysvětlete na jaké výrobky s ohledem na cenovou elasticitu (pružnost) a křivku poptávky byste státu doporučili uvalit spotřební daň, aby příjem z této daně byl pro stát co nejvyšší? O jaké výrobky by se pravděpodobně jednalo. Uveďte konkrétní příklady.**
- 2. Vysvětlete úspory z rozsahu výroby. Které firmy (v jakých odvětvích) mohou v realitě realizovat úspory z rozsahu výroby.**
- 3. Vysvětlete rozdíl mezi nominálním a reálným hrubým domácím produktem.**
- 4. Co je to současná hodnota očekávaných výnosů. Jakým způsobem ji můžeme vypočítat?**
- 5. Stručně charakterizujte podstatu franchisingu. V čem spočívá jeho výhoda?**

6. Které základní náležitosti musí obsahovat společenská smlouva?

7. Uveďte základní odlišnosti mezi osobní a kapitálovou společností?

8. Co je to daňový štít? Jak působí a ovlivňuje rentabilitu kapitálu?

9. Co je to metoda třídění zásob ABC? V čem spočívá její podstata?

10. V čem se liší plánování produktu a na něj navazující režimy řízení produktu pro případ spotřebních (B2C) a průmyslových (B2B) produktů?

Příklady a případové studie č. 1 - 10**(celkem 60 bodů)**

Bodové hodnocení je uvedeno u každé otázky nebo dílčího úkolu. U výpočetních příkladů uvádějte celý postup.

1. Na základě níže uvedené tabulky doplňte chybějící údaje. (10 bodů)

- 1.1.(1 bod)
 1.2.(1 bod)
 1.3.(1 bod)
 1.4.(1 bod)
 1.5.(1 bod)
 1.6.(1 bod)
 1.7.(1 bod)
 1.8.(1 bod)
 1.9.(1 bod)
 1.10.(1 bod)

	Veřejná obchodní společnost	Komanditní společnost	Společnost s ručením omezeným	Aktiová společnost
účel	podnikání	podnikání	podnikání i jiný	podnikání i jiný
min./max. počet společníků	1.1.	minimálně 1 komanditista a 1 komplementář	maximálně 50	pokud fyzická osoba, tak alespoň 2
ručení společníků za závazky společnosti	každý plně	komanditista jen do splacení, komplementář plně	1.2.	1.3.
základní kapitál	ne	1.4.	1.5.	ano, minimálně 20.000.000 Kč s veřejnou nabídkou 2.000.000 Kč bez veřejné nabídky
minimální vklad	ne	komanditista 5.000 Kč	1.6.	Ano
statutární orgán	společníci	1.7.	jednatelé	1.8.
další orgány	ne	ne	valná hromada a event. dozorčí rada	1.9.
povinný rezervní fond	ne	ne	1.10.	Ano

2. Vycházejte z níže uvedené tabulky.

Dva podniky Gama a Beta mají následující kapitálovou strukturu:

Alfa nepoužívá cizí kapitál a Beta používá vlastní a cizí kapitál v poměru 1:1.

Úroková míra z cizího kapitálu (i) je 10%. Hrubý zisk obou podniků je stejný a daň z příjmu je 30%.

	K	VK	CK	EBIT	Úroky	EBT	Daň	Zisk po zdanění	ROE
Gama	1000			200					
Beta	1000			200					

Úkoly:

2.1. Doplňte uvedenou tabulku. (14 bodů)

2.2. Zjistěte, zda funguje efekt finanční páky a vysvětlete. (1 bod)

2.3. Zjistěte, zdali funguje efekt daňového štítu a vysvětlete. (1 bod)

2.4. Jaká by měla být optimální kapitálová struktura z hlediska skladby kapitálu? (1 bod)

3. Pan Simpson se rozhoduje, zda-li změní svoje zaměstnání a bude provozovat taxi službu.

Zjistil, že fixní měsíční náklady budou cca 18 000 Kč (odpisy auta, leasing apod.), průměrná spotřeba automobilu se pohybuje kolem 8 l/100 km, cena 1 l benzínu je 31,20 Kč a ostatní provozní náklady budou 8 Kč/km. Tarif (cena) za 1 km je 30 Kč.

3.1. Kolik kilometrů musí pan Simpson měsíčně najet, aby nebyl ztrátový (použijte bod zvratu). (2body)

3.2. Dosud si pan Simpson vydělával 12 000 Kč za měsíc. Jako taxikář si chce vydělat (zisk) alespoň 16 000 Kč. Kolik kilometrů musí průměrně najet za měsíc, aby vydělal tuto sumu. (1 bod)

4. Sestavte zakladatelský rozpočet.**(10 bodů)**

Znáte tyto údaje:

- podnik vyrábí jeden druh výrobku
- cena jednoho výrobku bude 150 Kč
- mzdy na 1 výrobek budou 40 Kč
- spotřeba materiálu na 1 výrobek bude 50 Kč
- ostatní přímé náklady na 1 výrobek budou 25 Kč
- cena výrobního zařízení, včetně instalace je 2 300 000 Kč
- odpisová sazba je 12 %
- vlastní kapitál, který je k dispozici, je 2 100 000 Kč
- předpokládaný roční prodej 90 000 výrobků
- úroková sazba za případný úvěr je 16 %
- doba, na kterou bude úvěr poskytnut, je 5 let
- roční nájemné 600 000 Kč
- výše oběžného majetku 700 000 Kč
- náklady na sociální a zdravotní pojištění činí 35 % mzdových nákladů
- daň z příjmů je 25 %

5. Firma QM má fixní náklady 150 000 Kč, průměrné variabilní náklady (náklady na 1 ks) jsou 500 Kč. Cena za jeden kus je 2 000 Kč.

5.1. Vypočítejte bod zvratu.**(2 body)****5.2. Jak se změní bod zvratu, pokud se zvýší fixní náklady na 200 000 Kč.****(1 bod)****5.3. Firma požaduje zisk ve výši 1 mil. Kč. Jaký objem produkce musí vyrobit?****(1 bod)**

Pilotní zkouškové zadání

6. Firma Trust rozhodla na valné hromadě, že její dlouhodobý cíl je zajistit svým akcionářům na příštích 5 let pravidelný růst dividendy o 7 % ročně. Nominální hodnota akcie je 1000 Kč a současná hodnota dividendy se vyplácí v hodnotě 50 Kč. Jaká bude výše dividendy pro akcionáře celkem po pěti letech, pokud se firmě podaří splnit tento závazek (*využijte úročitel*). (2 body)
7. Jaké jsou skutečné náklady na kapitál (WACC) v podniku s celkovými aktivy ve výši 150 mil. Kč, cizím kapitálem 45 mil. Kč, je-li úroková míra dluhu 8,5 %, vlastníci požadují výnosnost 18 % a daň z příjmů právnických osob je 24 %? (2 body)
8. Z jakého důvodu jsou nadnárodní korporace orientovány na maximalizaci ekonomické přidané hodnoty (EVA). Zapište, jak lze EVA vypočítat. V čem se tento koncept odlišuje od jiných cílových funkcí firem (např. MVA). Z čeho může firma odvozovat výnosnost vlastního kapitálu a na jaké ekonomické kategorii je tento koncept založen. (4 body)
9. Uved'te na příkladech konkrétních firem z reality, které uplatňují marketingovou strategii (koncept) výrobovou a prodejní (vždy jednu firmu). V jakém odvětví, případně segmentu, jsou tyto koncepce relevantní? (4 body)
10. Na dokonale konkurenčním trhu je křivka poptávky určena rovnicí $Q = 200 - 5 \times P$, křivka nabídky je určena rovnicí $Q = 100 + 2P$. Vypočtete rovnovážnou cenu P a rovnovážné množství Q. (4 body)